

ОПШТИНА МАЛИ ЗВОРНИК
Краља Петра I 38
15318 Мали Зворник

-ОПШТИНСКОМ ВЕЋУ-

П Р Е Д М Е Т: Достава документације

У складу са чланом 46. став 1. тачка 5б Закона о локалној самоуправи,
достављамо:

- Извештаја о раду и финансијском пословању ЈКП ДРИНА М.Зворник за период од
01.01. до 31.12.2025.годину.

С' поштовањем

ДИРЕКТОР

Драган Кристић, дипл.инж.пољ



На основу члана 14. Статута, Надзорни одбор Јавно комуналног предузећа „Дрина“ Мали Зворник, на својој шестој редовној седници, одржаној дана 28.04.2026. године, донео је:

ОДЛУКУ

о усвајању Извештаја о раду и финансијском пословању

ЈКП ДРИНА М.Зворник за 2025. годину

Члан 1.

Усваја се Извештај о раду и финансијском пословању ЈКП ДРИНА Мали Зворник за 2025. годину.

Члан 2.

Извештај доставити оснивачу ради добијања сагласности

Члан 3.

Одлуку доставити: Скупштини општине Мали Зворник и архиви предузећа.

Број: 01-328/3

Дана: 28.04.2026.



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Горан Радић, дипл. инж. саобр.

ИЗВЕШТАЈ

**О РАДУ И ФИНАНСИЈСКОМ ПОСЛОВАЊУ
ЈКП "ДРИНА" МАЛИ ЗВОРНИК ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2025. ГОДИНЕ**

Мали Зворник, април 2026. године

УВОД

У извештајном периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године, ЈКП "Дрина" је обављало послове као мултифункционално предузеће које поред основних послова (грејање, вода и канализација, прикупљање и депоновање комуналног отпада) обавља и многе друге послове (одржавање зелених површина, путева и улица, уличне расвете, гробљанске, и друге делатности).

У извештајном периоду, Предузеће је пословало у условима дневне ликвидности тако што смо измиривали обавезе према добављачима, истина не увек пожељном динамиком и не увек у складу са потребама.

У сепаратима Извештаја који обрађују делатности, ближе ће се говорити о раду Предузећа у овим околностима.

ЈКП "Дрина" је уз добру организацију предузећа и помоћ руководства Општине и већег дела општинске управе и у извештајном периоду наставила активност инвестирања и градње.

Системом коректне организације рада у Предузећу, сва опрема, средства за рад и алати су у пуној функционалној спремности.

У делу Извештаја по радним целинама, дати су детаљнији подаци и приказ стања.

1. СЛУЖБА ОПШТИХ, ПРАВНИХ И КАДРОВСКИХ ПОСЛОВА

У извештајном периоду служба општих, правних и кадровских послова уредно је обављала послове који су јој поверени, и то:

1. Достава писмена другим правним и физичким лицима путем књиге поште и доставне књиге за место вршена је уредно .
У наведеном периоду путем књиге поште достављано је разних писмена (рачуна, опомена, дописа и др. аката), и то: препоручене пошиљке 642, а обична пошта 2909 ком, док је путем доставне књиге за место достављен укупно 1735 документ.
2. У извештајном периоду у деловодном протоколу заведено је укупно 1173 аката, од којих је било укупно 40 рекламација које су према Закону о заштити потрошача благовремено решене.

3. У наведеном периоду уредно су праћени законски прописи и уредно су ажурирана сва нормативна акта, која су неопходна за законито пословање предузећа, а преко којих се обезбеђује правилно остваривање права и обавеза запослених.

У надлежности службе општих, правних и кадровских послова је и покретање поступака принудне наплате против нередовних платиша како физичких и правних лица тако да је у овом периоду покренут 21 поступак извршења.

У извештајном периоду није је било дисциплинских поступака.

4. У надлежности ове службе је спровођење поступака јавних набавки, у овом периоду спроведене су и завршене:

-6 набавки у отвореном поступку (закључено 7 уговора)

-30 набавка на коју се закон о јавним набавкама не примењује.

-1 поступак је обустављен

5. У оквиру ове службе припремају се и заказују се седнице Надзорног одбора предузећа. У овом извештајном периоду одржане су 5 телефонске седнице Надзорног Одбора. са укупно 10 тачака дневног реда и 3 редовна седница Надзорног одбора са укупно 17 тачака дневног реда.

2. СНАБДЕВАЊЕ ВОДОМ ЗА ПИЋЕ И ОДВОЂЕЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА

ВОДОВОД

У оквиру ЈКП "Дрина" за снабдевање водом за пиће и одвођење отпадних вода задужена је Служба "Водовод и канализација". У оквиру ове јединице радило је 12 радника. Овим путем истичемо да ћемо у наредних годину- две дана у пензију испратити 3 водоинсталатера и 1 лаборант због чега апелујемо да се на време изврши кадрирање у том смислу. Напомињемо да увођење новог радника у систем рада водоводних мрежа и објеката траје пар година до могућности самосталног извршавања задатака.

За период 01.01.-31.12.2025. године са изворишта укупно је измерено 1481770 м³ захваћене сирове воде.

Служба водовода има 24-воро часовно дежурство (само један водоинсталатер) на црпној станици у Малом Зворнику са доступним телефонским бројем.

Обрађено је 40 поднетих Захтева за давање услова за прикључење и/или пројектовање објеката и/или израде планске документације, издата су 42 Услова- Сагласности за планирање, пројектовање или прикључење објеката, донета су 22 Решења за прикључење објеката на јавну водоводну мрежу. Донета су 4 Решења за поступање корисника, решено је 45 Рекламација.

У оквиру текућих радова и одржавања водоводних система, као и осталих радова, вршено је следеће:

1. укупно је реконструисано 549m водоводних цеви профила од Ø1/2" до Ø63mm (Доња Борина, Радаљ, горњи део Читлука), за годину: 2401м,

2. вршено је крчење и кошење око водних објеката,
3. извршено је 265 интервенције у делу јавне водоводне мреже и 152 инетрвенција у шахтама у делу јавне водоводне мреже,
4. извршено је прикључење 21 нови објекат на јавну водоводну мрежу и 7 искључење са јавне водоводне мреже и 6 поновних прикључења,
5. за потребе хлорисања утрошено укупно: 796 l хлора,
6. вршена су текућа одржавања водних објеката, мотора и пумпи,
7. вршен је попис стања водомера за домаћинства, установе, радње и предузећа. Месечно вршена је подела рачуна у Малом Зворнику за домаћинства док су за остале кориснике рачуни достављани поштом,
8. замењена су 67 водомера ради баждарења,
9. за лица под санитарним надзором извршен је санитарни преглед,
10. према Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће и броја еквивалентних становника, по Уговору услуге анализа исправности воде за пиће вршио је 33J3 "Вера Благојевић" из Шапца,
11. свакодневно вршен је пријем корисника којом приликом су усмено прикупљане информације о кваровима на терену, давани савети за поступања, упућивани у даљу процедуру по Молби, Захтеву или Рекламацији. По писаним дописима корисницима су достављана Обавештења, Одговори и Информације.

У првом кварталу почели су радови на реконструкцији водоводне мреже у Малом Зворнику у улици Вука Караџића, Јована Цвијића, Светозара Вучићевића- Баће, Учитеља Мије и Вере, Борањској (сада, Хрусте Мујежиновића), Радничкој, Мике Аласа, Змај Јовиној, Радничкој, Предрага Ердељана као и делу улице Анте Богићевића. Радови су обухваћени Програмом за побољшање стања у јавним водоводним системима на територији Републике Србија које спроводи Министарство за јавна улагања средствима Европске инвестиционе банке.

У другом кварталу, 2025. године био је повољан водостај реке Дрине као и општа хидролошка ситуација тако да проблема у водоснабдевању. И даље је у функцији водоснабдевања највећег броја корисника у Доњем Насељу преко ваздушно положене водоводне линије Фи 110мм од зграде В-8 до Старог моста као и део потисно-повратне цеви Фи 63мм на Звездари, дистрибутивне цеви у улици "Човићи" у Великој Реци и више ваздушно положених прикључних водоводних цеви (Доње Насеље, Радаљ).

У Доњем Насељу настављени су радови а до краја јуна и завршени радови на реконструкцији водоводне мреже у улици Вука Карџића, С.В.- Баће, Јован Цвијића, Учитеља Мије и Вере, Мике Аласа, Борањској, Змај Јовиној и Предрага Ередаља. Реконструкцију извршила фирма "ИНГРАП Омни" из Београда по Уговору Министарства за јавна улагања и Општине Мали Зворник. Настављени су радови у поступку за прибављање водне дозволе за извориште "КБ" у Малом Зворнику од стране "Техноаква" из Београда. Радници Службе "Грађевина" наставили су радовима на реконструкцији секундарне водоводне мреже у Амајићу.

У трећем кварталу није било значајнијих падавина. Низак водостај Дрине имао је неповољан утицај на водоснабдевања на изворишту "Шипад" у Малом Зворнику због чега је остварена цевна веза водоводне мреже са изворишта "КБ" и изворишта "Шипад" и избегнута рестрикција водоснабдевања у вечерњим сатима на изворишту "Шипад". Због наведене цевне везе, током дана корисници са изворишта "КБ" су имали примедбе на слаб притисак воде у мрежи, појаву ваздуха због незапуњености цеви водом и појаву "беле воде" на точећим местима као последицу тога. Неповољна хидролошка ситуација одразила се и код гравитационих изворишта у смислу смањења издашност изворишта на чак 30% пројектоване издашности. Допуна резервоара вршена је мобилном цистерном као и испорука воде трећим лицима која нису корисници јавне водоводне мреже. Током тромесечја било је доста пуцања водоводних цеви и ненаменског истицања воде,

констатована су пуцања цеви на стално истим деоницама због чега су линије ваздушно су премоштаване или одмах комплет реконструисане. Током и овог тромесечја у функцији је био ваздушни спој водоводне мреже у Малом Зворнику од зграде В-8 до Старог моста у дужини од 640м цевима Ø110мм. Ваздушно је и даље премоштена потисно-повратне линије цевима Ø63мм на Звездари у дужини од 50м као и линија Ø6/4" за кориснике у улици Човићи. Настављено је са прикључењем домаћинства у Амајићу на запримљеном водоводном краку изнад магистралног пута. Служба "Грађевина и одржавање путева, хигијена и зеленило" наставила је са реконструкцијом секундарне водоводне мреже у Амајићу испод магистралног пута.

У четвртном кварталу није било значајнијих падавина, смањена је потрошња воде код корисника, реконструисане су водоводне линије са честим пуцањем у Доњој Борини (ул. Рибарска, ул. Светог Саве), Брасини (ул. Рудничка) и Сакару (ул. Краља Петра I) тако да су потисне пумпе на изворишту "Шипад" у Малом Зворнику одмарале и до 10 сати дневно. Тек по некад је било потребе за активирањем цевне везе водоводне мреже са изворишта "КБ" и резервоара на изворишту "Шипад"-рестриктија у водоснабдевању није било. Ипак, крајем месеца, октобра упућена је Молба "Х.Е. "Зворник" за повећањем протока у реци Дрини. Настављена је испорука воде трећим лицима која нису корисници јавне водоводне мреже. Служба "Грађевина и одржавање путева, хигијена и зеленило" завршила је са реконструкцијом секундарне водоводне мреже у Амајићу испод магистралног пута, остали су завршни радови на довођењу терена у првобитно стање.

Недостаци у функционисању водоводних система су:

- стара, дотрајала водоводна мрежа са великим бројем кварова као из цеви већег пречника тако и из прикључних цеви на дневном нивоу и неконтролисаним истицањем воде које се не евидентира,
- недовољан број водоинсталатера и помоћне радне снаге
- непостојање резервне бунарске и ињекторске пумпе на изворишту "Доња Трешњица" у Доњој Трешњици.

За потребе прибављања водне дозволе на изворишту "Копани бунар КБ" у Малом Зворнику настављени истражни хидрогеолошки радови, надлежном Министарству достављен Годишњи извештај о извршеним радовима. Надзор над радовима на изворишту извршио је Републички геолошки инспектор.

За потребе повећање капацитета изворишта "Шипад" у Малом Зворнику урађен је Пројекат примењених хидрогеолошких истраживања од стране "Техноаква" из Београда. Прибављени су Услови од Завода за заштиту природе Србије као и Решење о условима од Завода за заштиту споменика културе из Ваљева.

Прибављен је Пројекат за извођење (ПЗИ) као и Решење о грађевинској дозволи за наставак изградње примарног водовода у Амајићу.

У извештајном периоду поступано је по Налозима надлежних општинских инспекција.

Министарству пољопривреде, шумарства и водовпривреде достављени су подаци о мониторингу квалитета сирове воде са изворишта „Шипад“ за бунар ББ-1 квартално. Јавном водопривредном предузећу „Сава“ достављени су подаци о захваћеним водама по извориштима за сва три месеца. Надлежним министарствима и агенцијама достављене у анализе отпадних вода. У сарадњи са Министарством за јавна улагања вршени су договори за иновирање пројектне и остале документације за потребе наставка реконструкције водоводне мреже у Малом Зворнику и Сакару као и документације за систем "Scada". У месецу новембру од стране Републичког санитарног инспектора Министарства здравља извршен је редован инспекцијески надзор.

Општинској управи Мали Зворник достављена је Информација од значаја за планирање и изградњу брзе саобраћајнице. Такође издати су Услови "Шидпројект" из Шида за потребе изградње граничног прелаза "Нови мост"

Настављена је сарадња са Министарством за јавна улагања за потребе наставка реконструкције водоводне мреже у Малом Зворнику са делом Радаља као и у Сакару и документације за систем "Scada". Такође дати су Услови за изградњу примарне водоводне мреже за другу висинску зону водоснабдевања у Радаљу, прибављен је Пројекат за грађевинску дозволу (ПГД) за изградњу од стране "ДЗ Пројекат инжењеринг" из Ниша.

КАНАЛИЗАЦИЈА

Под управом ЈКП "Дрина" на територији општине налази се само градски канализациони систем у Малом Зворнику и на њега је прикључено око 80 % поменутог насељеног места.

У периоду 01.01.-31.12.2025.године преко јавне канализационе мреже у Малом Зворнику укупно је испуштено 134.067м³ отпадних воде. У оквиру редовног одржавања јавне канализације извршено је 29 интервенције на фекалном канализационом колектору. Интервенције су вршене ручно као и фекалним цистернама "Gladijator" и "Renault". Такође је за трећа лица вршено услужно пражњење септичких јама.

Анализе отпадних вода вршио је по Уговору 33J3 „Вера Благојевић“ из Шапца. Извештаји анализа квалитета отпадних вода за 2 изливна места у Малом Зворнику достављени су ЈВП „Србијаводе“ , Министарству заштите животне средине, Агенцији за заштиту животне средине као и Министарству пољопривреде, шумарства и водопривреде.

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ТЕРЕНСКОГ ИНКАСАНТА

Рад инкасанта подразумева теренски и канцеларијски посао. На терену врши се попис воде за домаћинства, правна и физичка лица, премер површина отвореног и затвореног простора за потребе вршења услуга одношења смећа или за потребе задужења за грејање. На терену се врши уочавање неправилности у коришћењу услуга ЈКП, њихово евидентирање достављање информације надлежним службама предузећа. У канцеларији врши се ажурирање података прикупљених са терена. Инкасант врши уручење опомена, сачињава записнике. Инкасант такође води евиденцију гробних места за градско гробље у Малом Зворнику, одређује гробно место и с тим у вези сачињава рачун.

У извештајном периоду извршено је:

1. урађено је 89 Службених белешки по различитим основама и 7 Записника у вези премера површина,
2. вршен је попис стања водомера за домаћинства и прикупљање стања достављеног од стране корисника. Попис водомера за приватне радње и предузећа вршен је месечно. Прикупљени и пописани подаци су евидентирани и прослеђивани рачуноводству на даљу обраду,
3. вршене су активности и по другим задатим пословима у оквиру Службе,
4. извршени су потребни радови за потребе Градског гробља у Малом Зворнику.

3. СНАБДЕВАЊЕ ГРАДА ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ

У 2025. Години топлана Јавног комуналног предузећа Дрина произвела бруто 3 803.12 MWh топлотне енергије .

Губици у топлани и spremнику топлоте износили су 406.02 MWh .

У дистрибутивну мрежу испоручено је 3 397.10 MWh .

Губици у дистрибутивној мрежи износили су 136.86 MWh .

Корисницима је испоручила укупно 3 260.23 MWh топлотне енергије. Потрошња код домаћинства износила је : 1 653.39 MWh. Потрошња код правних лица износила је : 1 606.84 Wh

Губици у производном и дистрибутивном систему у процентима износили су 15.17 % .

У току грејне године није било прекида у испоруци топлотне енергије .

Тренутно је у РЈ "Грејање" директно ангажовано пет запослених радника .

Активности радника на грејању у току 2025 . године су биле следеће:

Период од почетка године , до завршетка грејне сезоне , била су испуњена дежурством у котларници и редовним пословима на одржавању котларнице и инсталација у зградама.

Радови након завршетка грејне сезоне.

После завршетка грејне сезоне и обавезног периода приправности , приступило се чишћењу котлова и котларнице.

Део запослених радника из радне јединице "Грејање" , после завршетка радова везаних за систем грејања , били су ангажовани на другим пословима у оквиру ЈКП "Дрина" , као што браваско заваривачки послови , поправци контејнера за прикупљање смећа , кошењу траве на јавним површинама , изради решетки за одвод атмосферских вода у неколико месних заједница .

Радници су по плану упућивани на коришћење годишњих одмора .

У септембру и октобру су вршена прикључења и искључења корисника и припреме за нову грејну сезону 25/26.

Грејна сезона 25/26 . је стартовала раније 02.10.2025 године због метеоролошких прилика.

4. ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ И ЗИМСКА СЛУЖБА

ЈКП,"Дрина" је у претходна три месеца обављала послове који су јој поверени, а према Одлуци о комуналном уређењу, у оквиру РЈ,"Хигијена и зеленило" и то у следећим областима:

I ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ ТЈ.ОПШТИНЕ МАЛИ ЗВОРНИК

Одржавање хигијене и прикупљање отпада како у градском тако и у сеоском подручју одвијало се на следећи начин :

- свакодневно прикупљање комуналног отпада из контејнера $1,1\text{m}^3$, као и кабастог отпада са јавних површина и контејнера 5m^3
- прикупљени отпад одвожен је возилима на градску депонију ЈКП,"НАШ ДОМ" Лозница, а по Уговору о депоновању отпада
- свакодневно чишћење и одржавање улица, тротоара и других јавних површина у граду, као и уклањање комуналног отпада из кантица које су постављене на јавним површинама у граду а и кантица постављених на плажи Сакар и у сеоским подручјима -чишћење и одржавање хигијене на дечијим игралиштима и аутобуским стајалиштима

- набавка и садња украсног дрвећа и цвећа у парковима, окопавање, плевљење и заливање. Кошење травњака и сечење шибља, грања и слично.
 - учешће у припреми и организовању манифестације Скобаљијада и гурманијада
 - сав прикупљени кабасти отпад и грање са јавних површина одвожени су на градску депонију КЈП „НАШ ДОМ“ Лозница, због недостатка ближе депоније
 - прикупљање комуналног и другог отпада у возила КЈП „Дрина“ и одвоз истог, побољшано је из разлога набавке новог камиона ивеко подизач од стране локалне самоуправе.
 - Учешће у припреми и организовању манифестације „Дрина је смисао живота“
 - Извршена је набавка 23 контејнера 1,1м³ због замене дотрајалих и оштећених контејнера на терену чиме је само малим делом побољшано стање на терену али и даље је присутан велики број оштећених контејнера које треба заменити.
 - Крајем 2025. године у новембру месецу КЈП „Дрина“ је од Општине Мали Зворник добила на кориштење камион Форд Аутосмећар произведен 2025. године чиме је у значајној мери побољшано прикупљање и одвожење комуналног отпада
 - Учешће у припреми и организовању манифестације „Михољски сусрети села“
- По налозима оснивача вршени су послови резивања, кошења као и прање улица и снабдевање грађана пијаћом водом

За обављање наведених послова коришћена су следећа средства :

1. Волво ФМ 42 РБ -аутосмећар са потисном плочом произведен 2004. године-неисправан
2. Ивеко 70ц15-аутосмећар са могућношћу купљења из руралних делова и претовар произведен 2017. године 5-8 м3
3. Фап мерцедес 1318 подизач за одвоз контејнера 5-7 м3 произведен 1994. године
4. Фап 1414 цистерна произведена 1988 године, 8 м3 -неисправна
5. Ивеко 180 Е цистерна 10 м3 произведен 2017. године набављен 2018. године
6. Рено аутосмећар произведен 2021. године
7. Мерцедес спринтер 311 за прикупљање и одвоз кабастог отпада
8. Минибус мерцедес. Произведен 2023. године
9. Рено комбинована цистерна за одгушење и црпљење произведена 2023. године
10. Ивеко подизач произведен 2024. године
11. Форд аутосмећар произведен 2025. године

II ГРАЂЕВИНА И ОДРЖАВАЊЕ ПУТЕВА

У оквиру својих редовних активности служба Грађевина и одржавање путева била је ангажована на следећим пословима:

1. Чишћење канала за одвод површинских вода, чишћење ригола и решетки за одвод површинских вода
2. Чишћење снега и посипање путарске соли на тротоарима и прилазима школама ,дому здравља и слично
3. Раскресивање грања и кошење око магистралног и сеоских путева
4. Зидане и израда водоводних и канализационих шахти
5. Замена дотрајалих и постављање нових поклопаца на шахтама
6. Поправљање и враћање земљишта у првобитно стање након отклањања кварова на водоводним и канализационим цевим
7. Чишћење и скупљање смећа и кабастог отпада на јавним површинама
8. Резивање украсног шибља у парковима по граду, поткресивање дрвећа и сечење и уклањање осушеног дрвећа и украсног шибља

9. Кошење траве и крчење шибља на зеленим јавним површинама
10. Кошење, крчење и прикупљање ситног отпада на дечијим игралиштима на територији општине
11. Радови на чишћењу ригола чистилицом и ручно
12. Превоз и уградња бетонских цеви у пропусте и канале
13. Крчење шибља у улици М.Гајића – насеље Звездара
14. Поправка бехатон плоча на тротоарима по граду
15. Бетонирање темеља за бетонске стубове уличне расвете и табле за обележавање стазе за Орловине
16. Учешће у припреми и организовању манифестације „Скобаљијада и гурманијада“
17. Насатавак радова на објекту Санација секундарне водоводне мреже у Амајићу
18. Учешће у припреми и организовању манифестације „Дрина је смисао живота“
19. Радови на изради канализационих шахти у дворишту основне школе у Доњој Брини
20. Радови на уклањању шута, црепа и слично након реконструкције крова на згради општине
21. Радови на изради фасаде на објекту ватрогасног дома .

-У периоду од 01.01.-31.12.2025. године грађ.машина Скип ангажована је на чишћењу канала, пропуста и водотокова, постављању бетонских цеви за одвод површинских вода, равнању и нивелисању путева, разгртању ризле, утовару грађевинског и кабастог отпада, чишћењу снега и др. укупно 737 сати , на кошењу тарупом поред путева и на јавним површинама укупно 61 сат .На чишћењу канала и водотокова и другим пословима на одржавању путева и на јавним површинама ангажована је и грађ.машина боб кет укупно 184 сата. Такође грађ.машине су ангажоване и приликом текућег одржавања водоводних и грејних инсталација као и на утовару сечке и на наставку радова на објекту Санација секундарне водоводне мреже у Амајићу.

- ☐ За обављање послова коришћене су следеће машине:
- Скип Хидромек
 - Боб кет
 - Мерцедес спринтер 311
 - Ивеко- кипер

III ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ

У извештајном периоду тј. од 01.01-31.12.2025. године обављани су редовни послови одржавања градског гробља (кошење траве, купљење и одвожење смећа и сл.)

Обављено је 19 сахрана на градском гробљу од стране приватних агенција за погребне услуге.

IV ЗИМСКА СЛУЖБА

У оквиру зимске службе вршено је чишћење снега са улица и тротоара ручно и машински, посипање путарске соли на тротоаре и прилазе школама. Извршена је набавка каменог аграгата и његово распоређивање на појединим критичним локацијама.

5. ИЗВЕШТАЈ О ФИНАНСИЈСКОМ ПОСЛОВАЊУ ЈКП „ДРИНА“ М.ЗВОРНИК

1. ПРИХОДИ

Годишњи резултат пословања и финансијског положаја правних лица за 2025.годину утврђује се и исказује у складу са Законом о рачуноводству и Међународним стандардима финансијског извештавања за мала и средња предузећа (МСФИ ЗА МСП).

Основне рачуноводствене информације су :

1.Укупан приход	182.492.000
2.Укупан расход	198.517.000
3.Губитак пре опорезивања	16.025.000

Р.б.	Врста прихода	2024.	2025.	Индекс
1.	Приход од воде предузећа и радње	5.434.000	5.069.000	93
2.	Приход од воде грађани	29.120.000	30.485.000	104
3.	Приход од изношења смећа предузећа и радње	19.227.000	18.730.000	97
4.	Приход од изношења смећа грађани	16.388.000	16.729.000	102
5.	Приход од грејања предузећа и радње	21.259.000	23.135.000	108
6.	Приход од грејања грађани	12.669.000	14.450.000	114
7.	Приход од прикључака предузећа и радње	70.000	35.000	50
8.	Приход од прикључака грађани	1.470.000	500.000	34
9.	Приход од уличне расвете	1.671.000	1.716.000	102
10.	Приход од одржавања јавних путева	5.078.000	10.480.000	206
11.	Приход од одржавања јавних површина	17.869.000	18.446.000	103
12.	Приход од грађевинских радова	3.224.000	4.624.000	143
13.	Приход од осталих услуга грађани	914.000	1.335.000	146
15.	Приходи од вршења услуга-гробље	847.000	781.000	92
14.	Приход од осталих услуга предузећа и радње	6.976.000	8.072.000	115
15.	Приход од осталих услуга грађани грејање	339.000	258.000	76
17.	Приход од потр.произв.и усл.за сопствене потр.			
18.	Приход од субвенција	9.872.000	9.747.000	98
19.	Приход од условљених донација	22.961.000	15.193.000	66
20.	Приход од условљених донација-јавни радови	0	0	0
21.	Приход од закупнина	134.000	136.000	101
22.	Приход од камата	1.112.000	1.431.000	128
23.	Остали финансијски приходи	1.096.000	796.000	72
24.	Остали приходи	89.000	344.000	386
	УКУПНО :	177.819.000	182.492.000	102

1.1.ПРЕГЛЕД ПРИХОДА ОД ОСНОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ

Р.б.	Врста прихода	2024.	2025.	% учешћа у ук.прих.2024.	%учешћа у ук.прих.2025.
1.	СМЕЋЕ	35.615.000	35.459.000	20	19
	-Предузећа	19.227.000	18.730.000		
	-Радње	16.388.000	16.729.000		
2.	ВОДА	34.554.000	35.554.000	19	19
	-Предузећа	5.434.000	5.069.000		
	-Радње	29.120.000	30.485.000		
3.	ГРЕЈАЊЕ	33.928.000	37.585.000	18	20
	-Предузећа	21.259.000	23.135.000		
	-Радње	12.669.000	14.450.000		
		102.097.000	108.598.000	57	58

Преглед учешћа прихода од основне делатности у укупним приходима :

2001.г.	49 %	2018.г.	61 %
2002.г.	81 %	2019.г.	59 %
2003.г.	75 %	2020.г.	59 %
2004.г.	76 %	2021.г.	61%
2005.г.	81 %	2022.г.	51%
2006.г.	81 %	2023.г.	54%
2007.г.	82 %	2024.г.	57%
2008.г.	79 %	2025.г.	58%
2009.г.	76 %		
2010.г.	74 %		
2011.г.	67 %		
2012.г.	58 %		
2013.г.	57 %		
2014.г.	56 %		
2015.г.	49 %		
2016.г.	52 %		
2017.г.	58 %		

2. РАСХОДИ

P.6	Врста расхода	2024.	2025.	Индекс
1.	Трошкови материјала у магацину	5.422.000	8.050	148
2.	Трошкови материјала улична расвета	480.000	1.174.000	244
3.	Трошкови ХТЗ опреме	504.000	198.000	39
4.	Трошкови ауто гума	280.000	243.000	86
5.	Трошкови ситног инвентара	295.000	620.000	210
6.	Трошкови канцеларијског материјала	350.000	349.000	99
7.	Трошкови одржавања хигијене у упави	122.000	117.000	95
8.	Трошкови горива и уља	7.083.000	8.431.000	119
9.	Трошкови електричне енергије	14.934.000	15.332.000	102
10.	Трошкови гаса	1.377.000	3.819.000	277
11.	Трошкови сечке	14.600.000	14.447.000	98
12.	Трошкови бруто зарада	60.808.000	70.224.000	115
13.	Трошкови допр.на зараде на тер.послодавца	9.300.000	10.639.000	114
14.	Трошкови по уговору о делу	77.000	77.000	100
15.	Трошкови по уговору о ППП	806.000	1.303.000	161
16.	Трошкови накнаде члановима НО	185.000	193.000	104
17.	Трошкови дневница за служ.путовање	153.000	96.000	62
18.	Накнада за превоз радника	1.610.000	1.678.000	104
19.	Остали лични расходи	2.420.000	2.971.000	122
20.	Производне услуге	3.570.000	5.128.000	143
21.	Трошкови телефона	983.000	897.000	91
22.	Трошкови осталих ПТТ услуга	2.390.000	2.828.000	118
23.	Трошкови транспортних услуга	12.000	11.000	91
24.	Трошкови одржавања ОС	1.175.000	1.791.000	152
25.	Трошкови информисања	29.000	39.000	134
26.	Трошкови регистрације возила	866.000	826.000	95
27.	Остале услуге	192.000	269.000	140
28.	Трошкови амортизације	27.602.000	29.505.000	106
29.	Трошкови закупа депоније смећа	4.086.000	4.318.00	105
30.	Трошкови анализе воде	1.600.000	1.838.000	114
31.	Трошкови рада цистерне на проч.канализ.	0	0	/
32.	Трошкови непроизводних услуга	157.000	152.000	96
33.	Трошкови репрезентације	333.000	356.000	106
34.	Трошкови часописа	122.000	129.000	105
35.	Трошкови осигурања ОС	785.000	703.000	89
36.	Банкарски трошкови	385.000	281.000	72
37.	Порез на имовину	150.000	150.000	100
38.	Остали порези	352.000	360.000	102
39.	Судске таксе	1.847.000	939.000	50
40.	Остали нематеријални трошкови	556.000	323.000	58
41.	Трошкови чланарина	284.000	189.000	101
42.	Остали трошкови-јавни радови	0	0	/
43.	Остали трошкови (здравствене услуге)	109.000	130.000	119

44.	Трошкови адвокатских услуга	1.351.000	1.335.000	98
45.	Трошкови услуга одрж.софтвера	503.000	552.000	109
46.	Трошкови стручног усавршавања и семинара	104.000	58.000	55
47.	Отпис потраживања	596.000	1.024.000	171
48.	Остали непословни расходи	509.000	131.000	25
49.	Издаци за хуманитарне сврхе	0	0	/
50.	Накнада штете грађанима	0	0	/
51.	Расходи камата	2.681.000	2.743.000	102
52.	Остали финансијски расходи	25.000	25.000	100
53.	Исправка вредности потраживања	0	1.427.000	/
	УКУПНО :	174.160.000	198.517.000	113

3. ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ

Резултат пословања утврђује се као разлика између прихода и расхода. Предузеће је у 2025.години остварило губитак у износу од 16.025.000 динара.

4. ЗАРАДЕ

Р.б.	Елементи	2024.	2025.	Индекс
1.	Нето зарада	44.254.000	51.092.000	115
2.	Број запослених	53	54	101
3.	Просек (1:2:12)	69.582	78.846	113

Напомена: У нето заради садржан је регрес и топли оброк.

5. ПОТРАЖИВАЊА

Р.Бр.	Елементи	31.12.2024.	31.12.2025.	Индекс
1.	Купци предузећа-комуналије	15.454.000	15.852.000	102
2.	Купци буџетски кор.- комуналије	3.318.000	5.231.000	157
3.	Купци грађани-комуналије	9.289.000	9.720.000	104
4.	Купци радње-комуналије	3.854.000	3.939.000	102
5.	Купци предузећа-грејање	1.952.000	1.902.000	97
6.	Купци буџетски кор.- грејање	4.816.000	3.969.000	82
5.	Купци грађани-грејање	4.230.000	4.031.000	95
6.	Купци радње-грејање	140.000	115.000	82
7.	Купци грађани-гробље	4.000	34.000	850
	УКУПНО	43.057.000	44.793.000	104

Проценат наплате комуналних услуга

2006. година	66,11 %	2024.година	78 %
2007. година	68,79 %		
2008 .година	66,08 %	2025.година	79 %
2009. година	63,78 %		
2010. година	63,41 %		
2011. година	62,91 %		
2012. година	62,87 %		
2013. година	64,56 %		
2014. година	60,61 %		
2015. година	64,84 %		
2016. година	72,00 %		
2017.година	74,00 %		
2018.година	74,00%		
2019.година	74,00%		
2020.година	75,00%		
2021.година	75,00%		
2022.година	76,00%		
2023.година	76,00%		

6. ОБАВЕЗЕ ПРЕМА ДОБАВЉАЧИМА

Р.Бр.	Елементи	31.12.2024.	31.12.2025.	Индекс
1.	Обавезе према добављачима	8.506.000	9.322.000	109
	УКУПНО	8.506.000	9.322.000	109

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Финансијски извештаји представљају темељ пословног одлучивања, јер се на основу података и износа приказаних у њима оцењују економске перформансе и успешност пословања пословног субјекта.

Предузеће је 2025.годину завршило са губитком од 16.025.000 динара.

Извештај о финансијском пословању састоји се из неколико целина, које по принципу хоризонталне анализе (поређење одређене билансне позиције текуће године са претходном) пружају информације о свим аспектима пословања.

1. ПРИХОДИ

1.1. Приходи од основне делатности(вода, смеће, грејање) износе 108.598.000 динара и учествују у укупним приходима са 58,00%.

Приходи од воде-предузећа, имају индекс реализације 93.

Приходи од воде-грађани имају индекс реализације 104.

Приходи од изношења смећа-предузећа имају индекс реализације 97, а у категорији грађани 102.

Приходи од грејања-предузећа и радње имају индекс реализације 108, а у категорији грађана индекс је 114.

1.2. Приходи од прикључака и осталих услуга имају различит раст, што само говори колико треба бити опрезан при њиховом планирању, као врсти прихода која је по природи непредвидива.

1.3. Приходи од одржавања јавних површина имају индекс 103, одржавање јавних путева 206, уличне расвете 102.

1.4. Приходи од условљених донација имају индекс реализације 66.

1.5. Приходи од субвенција су редовни приходи на основу Програма пословања и Посебног програма коришћења средстава и субвенција из буџета Општине М.Зворник.

2. РАСХОДИ

2.1. Трошкови материјала у магацину су нижи у односу на претходну годину, имају индекс реализације 148.

2.2. Трошкови ауто гума су нижи у односу на претходну годину, имају индекс реализације 86.

2.3. Трошкови ситног инвентара су значајно вићи у односу на претходну годину због набавке контејнера.

2.4. Трошкови горива и електричне енергије су измењени у складу са променом цена.

2.5. Трошкови гаса су виши у односу на претходну годину и имају индекс реализације 277, због коришћења гаса у периоду када није потребно целодневно грејање.

2.6. Трошкови бруто зарада имају индекс реализације 115.

2.7. Трошкови по уговору о делу су на нивоу претходне године.

2.8. Трошкови по уговорима о привременим и повременим пословима имају индекс реализације 161.

2.9. Индекс раста трошкова накнаде члановима Надзорног одбора је 104.

2.10. Индекс раста трошкова дневница за службена путовања је 62.

2.11. Остали лични расходи су виши у односу на претходну годину и имају индекс реализације 122.

2.12. Трошкови производних услуга су повећани у односу на претходну годину и имају индекс реализације 143.

2.13. Трошкови транспортних услуга имају индекс реализације 91.

2.14. Трошкови осталих ПТТ услуга су повећани због значајног повећања цене птт услуга.

3. ЗАРАДЕ

Политика зарада се усваја Програмом пословања.

Просечна нето зарада у предузећу износи 78.846 динара, што је више у односу на 2024.годину за 13 %, због увећања минималне цене рада.

4. ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ

Из података неведених у извештају се види да су потраживања од купаца повећана у односу на претходну годину и имају индекс реализације 104. Проценат наплате потраживања у 2025.години је 79.

Дуговања према добављачима су нешто повећана у односу на претходну годину имају индекс реализације 109.

ЈКП „ДРИНА“ Мали Зворник
Директор

Драган Кристић, дипл. инж. пољ.

